

Centre de Tunis de la Reflexion Stratégique - CTRS

06, Rue Ibn Soureij – El Menzah 5

Tél : (216) 25 99 42 63

E-mail : semi.cherif@ctrs.tn

Domaines de Compétences

- **Développement des capacités institutionnelles et gouvernance**: Analyses prospective et stratégique d'organisation, formation professionnelle, société civile ;
- **Politique de développement**: développement humain, développement régional, thématiques « genre », politiques d'emploi, politiques sociales de lutte contre la pauvreté ;
- **Politiques économiques**: politiques macroéconomiques et sectorielles, Compétitivité et réactivité du secteur privé.

Education et Formation

2001	Diplôme de l'Institut National de la Défense – Tunis
1993	Doctorat d'Economie de l'Université de Paris I, Sorbonne. Thèse de Doctorat intitulée: « <i>Fondements et faisabilité des programmes d'ajustement: une approche analytique avec quelques éclairages sur le cas Tunisien</i> », sous la direction du Professeur Pierre-Yves HENIN. Mention très honorable avec les félicitations du jury
1988	Maîtrise de Sciences Politiques, Université de Paris I, Sorbonne.
1986	D.E.A d'Analyse macro-économique, Université de Paris I, Sorbonne. Mémoire de DEA intitulé: « <i>Déséquilibres et politiques économiques dans les pays en développement</i> », sous la direction du Professeur Pierre-Yves HENIN. Major de la promotion.
1984	Maîtrise en Sciences Economiques, dominante planification, de la Faculté de Sciences Economiques et de Gestion de Tunis. Lauréat de la promotion, Prix Présidentiel

Expérience Professionnelle

Secteur Public

2012	Président Directeur Général de la Société Nationale de Distribution de Pétrole – (SNDP)
2003-2011	Directeur Général de l'Institut de Financement du Développement du Maghreb Arabe – (IFID)
1996-2001	Directeur Général de l'Institut d'Economie Quantitative et de l'Observatoire de la Compétitivité de l'Economie – (IEQ)
1994-1996	Chargé de Mission au Cabinet du Ministre du Développement Economique
1993-1994	Directeur d'études à l'Institut d'Economie Quantitative – (IEQ)

Secteur Privé

2015-2016	Président du Centre Méditerranéen de la Compétitivité – (CMC)
2012-2015	Président de Sedk Conseils
2001-2003	Président du Conseil d'Administration de l'Universelle de Bourse

Autres Responsabilités

2013-2016	Président du Centre de Tunis de la Réflexion Stratégique – (CTRS)
1998-2002	Membre du Comité National de l'Évaluation des Activités de Recherche - (CNEAR)
1996-2001	Secrétaire Général de l'Association des Instituts et des Centres Arabes de Recherche pour le Développement Economique et Social (AICARDES).
1996-2001	Membre du Comité Consultatif de l'Institut Tunisien des Etudes Stratégiques – (ITES).
1996-2001	Membre du Conseil d'Administration de la Société Italo-Tunisienne d'Exploitation Pétrolière (SITEP)
1994-2001	Membre du Conseil d'Administration de la Société Tunisienne des Industries de Raffinage (STIR)

Enseignement

2005-2011	Ajustement et Compétitivité , Institut de Financement du Développement du Maghreb Arabe – (IFID)
1995-2004	Analyse Macro-économique (2^{ème} Année EPT) , Ecole Polytechnique de Tunis
1995-2004	Politique Economique (3^{ème} Année EPT) , Ecole Polytechnique de Tunis
1990-1992	Enseignant , Université de Paris I, Sorbonne

Expérience Professionnelle Particulière

2015-2016	Consultant auprès de la Société « CHAHIA »
2013-2016	Consultant auprès de l'ATD SICAR
2012	Coordination Scientifique à MagEco ;
2003	Expert évaluateur auprès du CNEAR
2002-2003	Expert associé auprès de l'ITES et de l'ATCE
2002-2003	Consultant auprès du Ministre du Commerce du Tourisme et de l'Artisanat
2001-2002	Assistance à l'Observatoire de l'Emploi et des Qualifications et à l'Observatoire National du Tourisme
2001-2002	Consultant auprès du Ministre de la Formation Professionnelle et de l'Emploi
2001-2002	Consultant auprès du Ministre du Tourisme et de l'Artisanat
1995-1996	Membre du groupe interministériel chargé de la discussion du rapport de la BIRD sur « La réforme de l'enseignement supérieur en Tunisie» ,
1995-1996	Membre des commissions de synthèse et sectorielles du IX^{ème} Plan
1995-1996	Membre du comité de pilotage des études stratégiques (Scénario de développement à l'horizon 2010 ; adaptation du marché du travail aux mutations économiques ; qualifications et systèmes éducatif et de formation professionnelle ; compétitivité du secteur industriel).

1. « Esquisse d'un projet de société pour la Tunisie de l'après période de transition, Première partie », Centre de Tunis de la Réflexion Stratégique, 2015
2. « Les grands contours d'un projet de société pour l'après période de transition », Centre de Tunis de la Réflexion Stratégique, Juin 2014
3. « Eléments de réflexion sur les évolutions de l'environnement international et régional », Centre de Tunis de la Réflexion Stratégique, Mai 2014
4. « Quels enseignements qualitatifs et dynamiques peut-on tirer des élections du 23 octobre 2011? », Centre de Tunis de la Réflexion Stratégique, Février 2014
5. « Une analyse comparative des périodes de pouvoir de Bourguiba et de Ben Ali : Deux régimes différents ou deux variantes d'un même régime? », Centre de Tunis de la Réflexion Stratégique, Décembre 2013
6. « Le régime politique en Tunisie de 1957 à 2011 : Eléments de diagnostic et quelques éclairages sur ses dysfonctionnements majeurs », Centre de Tunis de la Réflexion Stratégique, Octobre 2013
7. Eléments de réflexion sur la stratégie de développement du secteur agricole en Tunisie ; MagEco avril 2012
8. Le système politique en Tunisie avant le 14 janvier et les exigences de la période à venir ; Webmanager - mars 2012
9. Encadrement et conduite des travaux relatifs à l'élaboration du scénario de croissance et du développement de l'économie tunisienne pour la période du X^{ème} Plan, 2011
10. Auteur des Rapports sur les économies marocaine, algérienne et tunisienne pour le Rapport « African Economic Outlook », BAD-OCDE, 2005
11. Auteur des Rapports sur les économies marocaine, algérienne et tunisienne pour le Rapport « African Economic Outlook », BAD-OCDE, 2004
12. Coordinateur du Rapport « Femme et développement régional en Tunisie », CREDIF, 2003
13. Coordination d'une étude sur « l'impact de la subvention du Transport sur les Exportations », CEPEX, 2003
14. Consultant local auprès de la BAD sur le Rapport « African Economic Outlook », 2002
15. Co-organisateur du Forum de l'Economiste portant sur « Les perspectives de l'accord de partenariat entre la Tunisie et l'Union Européenne », Tunis, 2002
16. Consultant auprès du PNUD sur le deuxième rapport sur le développement Humain en Tunisie, 2001
17. Coordination d'une étude sur le Marché du Fromage en Tunisie pour le Groupe I.A.T, 2001
18. Participation à l'élaboration du premier rapport sur le développement Humain en Tunisie, 2000
19. Encadrement et conduite d'un rapport sur la situation de l'emploi et du chômage en Tunisie en 1999, 2000
20. Participation à l'élaboration des termes de référence du projet de création du Fonds Mondial de Solidarité, 2000
21. Participation à l'élaboration de la loi portant organisation du Système National de la Statistique et des textes d'application, 2000
22. Encadrement et conduite des travaux relatifs à l'élaboration du premier rapport annuel sur la compétitivité de l'économie tunisienne, 2000
23. Participation à l'élaboration d'un rapport sur les caractéristiques socio-démographiques de la population tunisienne, 1999
24. Encadrement et conduite des travaux relatifs à l'élaboration du premier rapport triennal sur la compétitivité de l'économie tunisienne, 1997
25. Encadrement et conduite des travaux relatifs à l'élaboration du scénario de croissance et du développement de l'économie tunisienne pour la période du IX^{ème} Plan, 1996
26. Participation à l'élaboration de la loi d'orientation de la recherche scientifique, 1995
27. Participation à l'élaboration de la stratégie de formation professionnelle (MANFORM), 1995
28. Auteur du projet de la note d'orientation du IX^{ème} Plan, 1995

29. Pilotage du groupe interministériel chargé de la discussion du rapport de la BIRD sur «*L'allégement de la pauvreté en Tunisie*», 1995
30. Membre du groupe interministériel chargé de la discussion du mémorandum économique de la BIRD portant sur l'économie tunisienne, 1995
31. Elaboration d'un rapport sur la stratégie de lutte contre la pauvreté, Ministère du Plan et du Développement Régional, 1995
32. Participation à l'élaboration des projections démographiques de la population tunisienne à l'horizon 2030, 1994
33. Elaboration d'un rapport sur la stratégie de la formation dans l'Administration en Tunisie, Ministère du Plan et du Développement Régional, 1994
34. Elaboration d'un rapport sur le comportement d'investissement privé en Tunisie, Ministère du Plan et du Développement Régional, 1994
35. Elaboration d'un rapport sur l'évaluation du programme d'ajustement de la Tunisie, Ministère du Plan et du Développement Régional, 1993

Conférences et Séminaires

1. Conduite de Séminaires sur la méthodologie de la recherche ; I.F.I.D, 2008-2011
2. Conférence sur les thème **Les perspectives des économies maghrébines** », I.E.D.F, Alger, 2007
3. Participation à la Conférence « Asia Middle East Dialogue », Singapour, 2006
4. Conférence sur les thèmes « **Compétitivité et Croissance** », I.E.D.F, Alger, 2005
5. Présentation d'un papier sur « **L'expérience tunisienne en matière de compétitivité et mise à niveau de l'économie : enseignements pour les pays de la Rive Sud de la Méditerranée** », Conférence sur la modernisation de l'industrie Egyptienne, Le Caire, 2003
6. Intervention « **Eléments de réflexion sur la dynamique de construction de l'espace Euro-méditerranéen** », Forum de l'Economiste, Tunis, 2002
7. Conférence à l'Institut de la Défense Nationale sur « **L'information et la compétitivité** », 2001
8. Discours d'ouverture et participation à la Conférence Internationale sur **Les perspectives de la coopération Euro-Arabe au cours du prochain siècle**, Amman, Jordanie, 1999
9. Conférence sur **les perspectives des économies arabes dans le contexte de la globalisation** ; présidence de la séance de travail « *La globalisation et les perspectives de la coopération économique arabe* », Alexandrie, Egypte, 1998
10. Conférences données à l'Ecole Supérieure de Guerre : **Perspectives de l'économie tunisienne** (1996) ; **Orientations et politiques du IX^{ème} Plan** (1997) ; **L'entreprise tunisienne et la mondialisation** (1999) ; **La compétitivité de l'entreprise tunisienne : enjeux et perspectives** (2000).
11. Conférence Africaine sur **La dynamisation de l'investissement privé**, Accra, Ghana, 1996
12. Discours d'ouverture et participation à la Conférence régionale sur **Les exigences du développement au Moyen-Orient et au Maghreb à la lumière des changements locaux et internationaux** ; Présidence de la séance de travail « *Le marché du travail dans le monde arabe : défis et perspectives* », Ismaïlia, Egypte, 1996
13. Travaux préparatoires de la Conférence internationale sur la **Population et le Développement**, Caire, Egypte, 1994

Langues

Arabe : Langue Maternelle
Français : Bilingue (courant : lu, écrit, parlé)
Anglais Bien (lu, écrit, parlé)